



Ragioneria
P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)
www.comune.meda.mb.it

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DEL COMUNE DI MEDA E RELATIVA RELAZIONE TECNICA

Quadro normativo di riferimento

Il comma 611 della legge di stabilità 2015 (legge n. 190/2014) dispone che, “*allo scopo di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali (tra altri soggetti) avviino un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette ed indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Ben potrebbe dirsi che tale disposizione ha dato contenuto normativo alle valutazioni già espresse dal Commissario Cottarelli in tema di *spending review* nel documento approvato nell’agosto 2014.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali ai quali si deve ispirare il processo di razionalizzazione:

- eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Il comma 612 della medesima legge di stabilità 2015 prevede che i Sindaci, e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscano ed approvino, entro il 31 marzo 2015, un **piano operativo di razionalizzazione** delle società e delle partecipazioni, che contenga le modalità ed i tempi di attuazione nonché il dettaglio dei risparmi da conseguire.

Detto piano operativo di razionalizzazione deve inoltre essere supportato da una relazione tecnica che dovrà necessariamente indicare i risparmi da conseguire (in merito, vedasi punto n. 4 del successivo paragrafo).



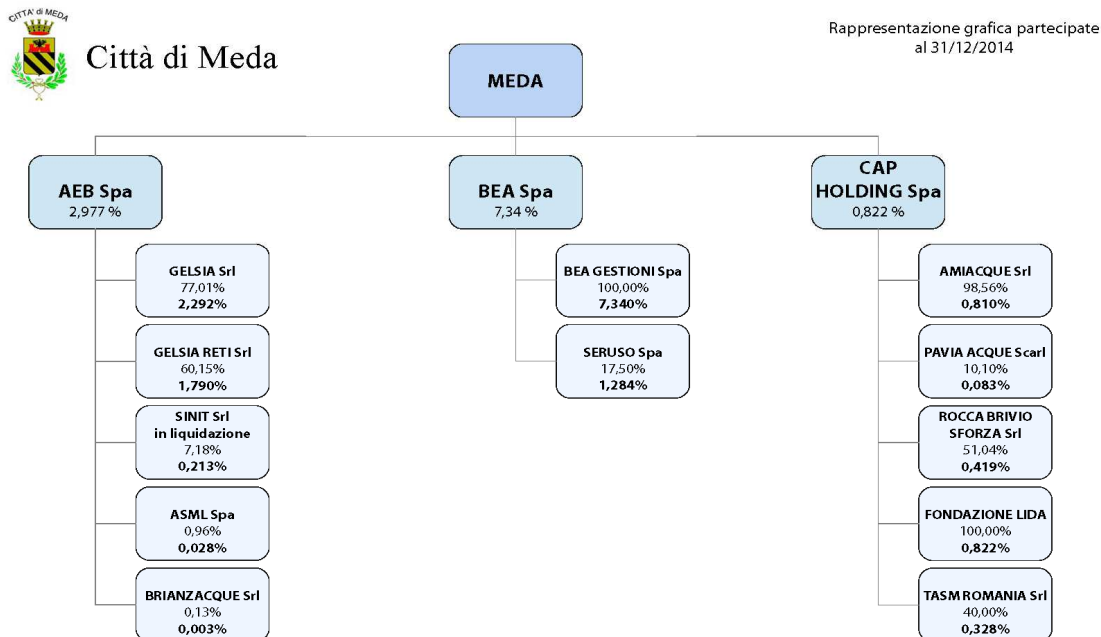
Ragioneria
P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)
www.comune.meda.mb.it

Percorso operativo

In riferimento al quadro normativo di cui sopra il Comune di Meda ha operato come segue:

- 1) ha definito il quadro di tutti gli organismi partecipati dall'Ente, sia di primo che di secondo livello;
- 2) ha valutato per ciascuna partecipazione societaria il numero degli amministratori e il numero dei dipendenti (in senso stretto, senza considerare i collaboratori), al fine di verificare se i primi sono superiori ai secondi;
- 3) ha predisposto, per ciascuna partecipazione, un piano di razionalizzazione dei costi, tenendo conto delle informazioni desunte dagli strumenti di programmazione strategica ed economico finanziaria delle rispettive società partecipate;
- 4) ha inserito, per ciascuna partecipazione, le relative informazioni tecniche, **unificando in un unico documento il Piano Operativo di Razionalizzazione e la Relazione Tecnica** richiesti dall'art. 1, comma 612, della legge n. 190/2014.

Le partecipazioni del Comune di Meda





Ragioneria
P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)
www.comune.meda.mb.it

Appare evidente *ictu oculi* che le partecipazioni del Comune di Meda sono rappresentate da quote minoritarie, in alcuni casi anche molto esigue, di società partecipate da più soggetti, talvolta anche da un numero molto rilevante di soci (vedasi CAP Holding S.p.A.). Va da sé pertanto che le proposte/azioni di razionalizzazione che il Comune di Meda intende portare avanti non potranno prescindere da un confronto ed un accordo tra tutti i soci.

Cionondimeno il Comune di Meda intende “fare la sua parte”, non solo supportando con forte convinzione l’attivazione di progetti che favoriscano l’aggregazione delle società operanti nel settore dei servizi pubblici di rilevanza economica e nel settore dei servizi a rete, ma, qualora possibile, anche avendo un ruolo propositivo in tal senso.

Un’ulteriore fondamentale azione del percorso di razionalizzazione che il Comune di Meda intende sostenere consiste nella valorizzazione e nel potenziamento di tutti gli strumenti che costituiscono indice della presenza di condizioni di legalità, di efficacia, efficienza, qualità, economicità, pubblicità e trasparenza, *in primis*, il controllo dell’attuazione dei piani anticorruzione approvati ai sensi della legge n. 190/2012 ed il rispetto della normativa in materia di trasparenza (D.Lgs. n. 33/2013).

Ora, seguendo la metodologia esposta nel paragrafo “percorso operativo”, si evidenzia che tutte le partecipazioni dirette del Comune di Meda sono indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali e nessuna ha un numero di amministratori superiore a quello dei propri dipendenti.

Entrando poi nello specifico di ciascuna società partecipata si rileva quanto segue.

Brianza Energia Ambiente S.p.A. (BEA S.p.A.)

Brianza Energia Ambiente S.p.A. si occupa della gestione ottimale del ciclo dei rifiuti attraverso il recupero di materia dalle raccolte differenziate, il compostaggio del verde e della frazione organica e l’incenerimento della frazione residua dei rifiuti solidi urbani per la produzione di energia termica ed elettrica.

I soci sono rappresentati dalla Provincia di Monza e Brianza, socio di maggioranza relativa con il 20% del capitale sociale, e da n. 11 Comuni (Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Desio, Lentate sul Seveso, Limbiate, Meda, Muggiò, Nova Milanese, Seveso, Solaro e Varedo).

La quota di partecipazione del Comune di Meda è del 7,34%.

Brianza Energia Ambiente S.p.A. possiede le seguenti partecipazioni:

- 1) Bea Gestioni S.p.A., con sede in Desio (MB), Via G. Agnesi n. 272 – società soggetta a Direzione e Controllo da parte di Brianza Energia Ambiente S.p.A. ai sensi dell’art. 2497 c.c., il cui settore di attività è la gestione degli impianti di proprietà di Brianza Energia Ambiente S.p.A.

Bea Gestioni S.p.A. è operativa dal 1° gennaio 2014. La sua costituzione è frutto del riassetto strategico di Brianza Energia Ambiente S.p.A., avviato già alla fine dell’anno 2011, in forza del quale è stata disposta la separazione tra “patrimonio” e “gestione” della medesima

**Ragioneria**

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

BEA S.p.A. e la conseguente collocazione sul mercato di una percentuale del capitale sociale mediante procedura ad evidenza pubblica strutturata ai sensi dell'art. 4, comma 12, lett. a), b) e c), D.L. n. 138/2011.

In tale modo Brianza Energia Ambiente S.p.A. si è conformata a quanto previsto dalla legislazione europea in materia di affidamento dei servizi pubblici locali.

Attualmente la quota di partecipazione di Brianza Energia Ambiente S.p.A. in Bea Gestioni S.p.A. è del 90%, il restante 10% è della Comef S.r.l.

- 2) Seruso S.p.A., con sede in Verderio Inferiore (LC), Via Piave n. 89 – società a capitale interamente pubblico che eroga il servizio di valorizzazione e avvio a recupero delle frazioni secche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Le quote societarie sono di proprietà di 3 soci:
- Silea S.p.A. di Valmadrera (LC) per l'80,5%;
 - Brianza Energia Ambiente S.p.A. di Desio (MB) per il 17,5%;
 - CEM Ambiente S.p.A. di Cavenago (MI) per il 2 %.

Brianza Energia Ambiente S.p.A. (incluse le controllate) ha 58 dipendenti ed un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 soggetti, di cui 3 dipendenti di Comuni Soci. Il Consiglio di Amministrazione ha un costo totale lordo di € 95.000,00, di cui complessivi € 54.000,00 vengono corrisposti ai Comuni Soci.

Brianza Energia Ambiente S.p.A. ha istituito l'Organismo di Vigilanza ai sensi dell'art. 6 D. Lgs. n. 231/2001, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 maggio 2012.

Risultati d'esercizio

Anno	Utile (o perdita) d'esercizio
2011	€ 339.091,00
2012	€ 1.189.404,00
2013	€ 1.623.372,00

Entrando nel merito del piano di razionalizzazione delle società partecipate da parte degli enti locali previsto dalla legge di stabilità 2015, si evidenzia che Brianza Energia Ambiente S.p.A. ha sostanzialmente già avviato nell'anno 2013 un importante percorso di razionalizzazione delle proprie attività.

Detto programma di razionalizzazione è fondamentalmente articolato su due azioni.

Azione 1: riduzione del costo di erogazione del servizio

Brianza Energia Ambiente S.p.A. in data 8 novembre 2013, dopo un lungo ed intenso percorso di confronto con i Soci durato circa due anni, ha approvato un nuovo piano industriale.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Il piano industriale approvato ha avuto lo scopo di conformare la società alla disciplina comunitaria in materia di affidamento diretto di servizi pubblici locali e, al tempo stesso, di operare una riduzione del costo di erogazione del servizio alla collettività.

Per fare questo si è proceduto alla costituzione della controllata BEA Gestioni S.p.A., una quota di minoranza della quale è stata ceduta ad operatori privati tramite una gara c.d. “ a doppio oggetto”. Con detta procedura si è appunto ceduta una quota di minoranza della Società ad un soggetto privato, al quale sono stati contestualmente affidati specifici compiti operativi all’interno della realizzazione di un piano degli investimenti.

Il piano degli investimenti allegato alla gara a doppio oggetto, interamente finanziato dalla società stessa, prevede cospicui investimenti sull’impianto di termovalorizzazione, per complessivi 15 ML€, così dettagliati:

-efficientamento della produzione elettrica (nuovo turboalternatore e sistema di condensazione): 7 ML€;

-potenziamento trattamento fumi: 3 ML€;

-efficientamento termico: 5 ML€.

L’ammodernamento degli impianti porterà ad una graduale riduzione della tariffa di termovalorizzazione, da €/t 95 a € 70/t, secondo la seguente tempistica:

- o dal 2014 e fino al 2016 € 80;
- o nel 2017 € 78;
- o nel 2018 € 76;
- o nel 2019 € 74;
- o a partire dal 2020 € 70.

I risparmi per i Comuni Soci (in parte già attuati) derivanti dalla suddetta operazione saranno i seguenti:

- € 600.000 (quota Comune di Meda € 44.040) per ciascuno degli anni 2014-2015-2016;
- € 680.000 (quota Comune di Meda € 49.912) per l’anno 2017;
- € 760.000 (quota Comune di Meda € 55.784) per l’anno 2018;
- € 840.000 (quota Comune di Meda € 61.656) per l’anno 2019;
- € 1.000.000 (quota Comune di Meda € 73.400) dall’anno 2020 all’anno 2031.

A decorrere dal 2015, sono previste ulteriori riduzioni tariffarie, pari ad € 200.000 annui, derivanti da ottimizzazioni della fase di recupero della frazione organica dei rifiuti solidi urbani.

Azione 2: fusione con CEM Ambiente S.p.A.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Questa azione si colloca appieno nello spirito del programma di razionalizzazione delle partecipate locali redatto dal Commissario alla revisione della spesa pubblica nel 2014 (c.d. “Piano Cottarelli” del 4 agosto 2014).

Ricordiamo infatti che uno dei quattro cardini sui quali poggia la strategia di detto programma di razionalizzazione è quello di *“promuovere l’efficienza delle partecipate che rimarranno operative, incluso attraverso l’uso diffuso dei costi standard, e l’aggregazione tra partecipate che offrono servizi simili per sfruttare al meglio le economie di scala”*.

La nuova missione della società, presentata ai Soci nell’Assemblea del 23.10.2014, è così divenuta quella di *“ottimizzare il processo di gestione dei rifiuti nel territorio della Provincia di Monza e Brianza, in termini di **qualità** e **costi** del servizio, attraverso un progetto di fusione con i soggetti pubblici che concorrono all’erogazione dei servizi”*.

Questa la genesi della prevista fusione societaria.

Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A. sono due società a capitale pubblico affidatarie di servizi di igiene urbana per conto rispettivamente di 11 e 49 Comuni Soci dislocati nel territorio della provincia di Monza e Brianza e nel territorio del nord-est milanese, per un bacino complessivo di ca. 280.000 abitanti per Brianza Energia Ambiente S.p.A. e 450.000 abitanti per CEM Ambiente S.p.A.

Le due diverse realtà, pur con le peculiarità che caratterizzano l’attività e l’organizzazione di ciascuna di esse, presentano una serie di punti di contatto quanto agli obiettivi e alle finalità statutarie, risultando per molti versi complementari ed integrabili con riferimento alla tipologia dei servizi erogati. CEM Ambiente S.p.A. infatti è più votata all’organizzazione e gestione dei servizi svolti sul territorio (raccolta, spazzamento strade, etc.) mentre Brianza Energia Ambiente S.p.A. è più indirizzata alla gestione dei servizi di trattamento/recupero/smaltimento dei rifiuti raccolti.

Inoltre entrambe le Società possiedono partecipazioni, seppur minoritarie, della società SERUSO S.p.A. che si occupa del trattamento e del recupero dei rifiuti da raccolta differenziata.

Ciò ha portato le società a stipulare un accordo di collaborazione con l’obiettivo di realizzare azioni congiunte in grado di produrre sinergie sempre più marcate, ottimizzando l’impiego delle rispettive risorse, professionalità e **know-how** in un’ottica di sviluppo di un progetto condiviso di gestione integrata dei servizi di igiene urbana. Ciò in maniera tale da realizzare economie di scala e gestioni efficienti su bacini ottimali, con l’obiettivo finale di consolidare una struttura industriale in grado di confrontarsi con i *competitor* del mercato di riferimento pubblico e privato.

In sintesi, un ambizioso progetto per uno sviluppo sinergico della gestione integrata dei servizi di igiene urbana, che nasce da considerazioni di natura storica, economica, industriale e geografica.

L’esito del progetto sarà la costituzione, previa approvazione dei massimi organi deliberativi degli enti pubblici soci, di una realtà nuova che sarà in grado di erogare *in house* il servizio integrato di gestione rifiuti ad una popolazione di 750.000 abitanti su 60 Comuni con un volume di ricavi pari a circa 75 milioni di euro ed un patrimonio netto di circa 60 milioni di euro.

A regime si prevede di portare la raccolta differenziata dall’attuale circa 60% all’80%, con un risparmio atteso sui costi di smaltimento pari ad un ulteriore 5%.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Complessivamente quindi, le azioni previste comporteranno un risparmio, rispetto al costo del servizio relativo all'anno 2013, pari al 11,43% nel 2015 e fino al 21,29% a regime.

Ambiente Energia Brianza S.p.A. (AEB S.p.A.)

Ambiente Energia Brianza S.p.A. è la società capogruppo del Gruppo AEB-Gelsia, attivo nei settori dell'energia elettrica, del gas e del calore, nonché nei servizi ambientali. Il Gruppo opera principalmente nel territorio brianzolo, servendo un totale di circa 450.000 abitanti, 180.000 famiglie e migliaia di imprese produttive.

Nel 2013 il bilancio consolidato si è chiuso con fatturato di oltre 290 milioni di Euro, un EBITDA di 36,5 milioni di Euro ed un utile di 10 milione di Euro, realizzando investimenti per più di 18 milioni di euro.

Il Gruppo AEB-Gelsia è articolato in una società capogruppo, AEB S.p.A., che controlla tre società operative:

- 1) Gelsia S.r.l.;
- 2) Gelsia Ambiente S.r.l. (di proprietà al 100% di Gelsia S.r.l.);
- 3) Gelsia Reti S.r.l.

AEB S.p.A., attualmente, oltre a controllare il Gruppo AEB-Gelsia, possiede partecipazioni in altre società ed è operativa:

- nella gestione del ramo d'azienda relativo all'illuminazione votiva per i comuni di Seregno e Giussano;
- nella gestione del centro sportivo, con annesso palazzetto polifunzionale, di Seregno, la cui proprietà appartiene a società controllata dal Comune di Seregno (AMSP Gestioni S.r.l. a socio unico in liquidazione);
- nella gestione diretta di sette farmacie municipali: tre farmacie municipali site nel Comune di Seregno e una ciascuna site nel Comune di Besana in Brianza, nel Comune di Biassono, nel Comune di Bovisio Masciago e nel Comune di Giussano;
- negli impianti di videosorveglianza nei comuni di Seregno e limitrofi.

La società è proprietaria della rete in fibra ottica e degli apparati telefonici utilizzati nelle sedi del Comune di Seregno, nonché di diversi immobili, ivi compresi quelli relativi alla sede aziendale di Seregno.

I soci sono rappresentati da n. 16 Comuni (Seregno, Giussano, Meda, Cabiato, Limbiate, Varedo, Verano Brianza, Carate Brianza, Muggiò, Sovico, Cesate, Trezzano S/A, Biassono, Bovisio Masciago, Besana Brianza e Seveso).

**Ragioneria**

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

La quota di partecipazione del Comune di Meda è del 2,977%.

AEB S.p.A. controlla le seguenti società:

- Gelsia S.r.l. con il 77,008% delle quote e, per il tramite di essa, indirettamente Gelsia Ambiente S.r.l.;
- Gelsia Reti S.r.l. con il 62,535% delle quote; le restanti quote sono detenute per il 20,243% da Gelsia S.r.l., per il 10,464% da ASML S.p.A. e per il 6,758% da ASSP S.p.A.

AEB S.p.A. partecipa inoltre alle seguenti società:

- Sinergie Italiane in liquidazione S.r.l. con una partecipazione del 7,182%. La società, con sede a Milano, è stata posta in liquidazione con deliberazione assembleare del 13 aprile 2012 e si occupa dell'attività di commercializzazione all'ingrosso dell'energia elettrica e del gas metano. L'esercizio chiuso al 30 settembre 2014 riporta un utile d'esercizio di 1.648.725 euro e un patrimonio netto negativo per 23.229.781 euro;
- A.S.M.L. S.p.A. con una partecipazione dello 0,964%. La società, con sede a Lissone (MB), ha un capitale sociale di 18.613.128,56 euro, detiene partecipazioni in Gelsia S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l., gestisce il servizio di pubbliche affissioni nel Comune di Lissone e ha la proprietà del centro sportivo comunale di Lissone. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 riporta un utile d'esercizio di 395.508 euro ed un patrimonio netto di 30.775.432 euro;
- Brianzacque S.r.l. con una partecipazione del 2,598%. La società, con sede a Monza, ha un capitale sociale 126.877.498,98 euro e svolge la propria attività nel settore idrico quale gestore unico del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 riporta un utile d'esercizio di 1.491.831 euro e un patrimonio netto di 31.839.976 euro. Nel corso del 2014 la società ha fuso per incorporazione altre società pubbliche e acquisito rami d'azienda operanti nel settore idrico della Provincia di Monza e della Brianza, nell'ottica del completamento del progetto di un unico gestore di ATO *in house*.

AEB S.p.A. ha 34 dipendenti ed un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 soggetti. Il Consiglio di Amministrazione aveva un costo totale lordo di € 72.000,00 fino al 31.12.2014, ridotto ad € 65.280,00 dall'1.01.2015.

Risultati d'esercizio

Anno	Utile (o perdita) d'esercizio
2011	€ 15.086.752,00
2012	€ 2.933.604,00
2013	€ 2.603.577,00



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Entrando nel merito delle azioni di razionalizzazione, si evidenzia che AEB S.p.A. negli ultimi anni ha svolto un ruolo di polo aggregatore nel settore delle farmacie comunali, aggregando tramite operazioni straordinarie n. 3 farmacie comunali gestite dai propri soci e acquisendo, all'esito di gara, la società Farmacia Comunale di Giussano S.r.l., incorporata per fusione nel corso del 2013.

Al fine di fronteggiare la costante e progressiva evoluzione del settore farmacie verso la piena liberalizzazione la società pone costante e forte attenzione nella verifica di possibilità aggregative che possano consentire di ottenere migliori condizioni economiche di acquisto dei prodotti farmaceutici e di sfruttare le economie di scala derivanti per implementare l'offerta di servizi alla cittadinanza.

L'Assemblea dei soci di AEB S.p.A. ha approvato come indirizzo strategico la verifica con le altre società pubbliche operanti nei medesimi settori sia della capogruppo che delle controllate in merito all'opportunità e alla convenienza di forme di collaborazione con le stesse, ivi comprese eventuali fusioni.

Per quanto concerne le partecipazioni di controllo dirette e indirette di AEB S.p.A. si evidenzia quanto segue.

Gelsia S.r.l.

Gelsia S.r.l. è operativa nella vendita di gas metano e energia elettrica, nella produzione di energia elettrica e termica tramite cogenerazione con annessa rete di teleriscaldamento e impianti a fonti rinnovabili.

Gelsia S.r.l. è socio unico di Gelsia Ambiente S.r.l., società operativa nel settore dei rifiuti e possiede il 20,243% di Gelsia Reti S.r.l.

Le partecipazioni in Gelsia Ambiente S.r.l. e Gelsia Reti S.r.l. sono state acquisite al momento della costituzione del Gruppo AEB-Gelsia e trovano la loro giustificazione nell'organigramma societario iniziale, in cui Gelsia svolgeva la funzione di subholding e controllava tutte le società operative costituenti il Gruppo nel 2008 (Gelsia Reti S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e le allora esistenti Gelsia Energia S.r.l. e Gelsia Calore S.r.l.).

Gelsia S.r.l. possiede il 25% di Commerciale Gas & Luce S.r.l., con sede a Gallarate (VA) e, tramite questa, partecipa il 21,29% di EN.TRA S.p.A., con sede a Bologna (BO), società che opera essenzialmente come *shipper* nel settore del gas metano. Tale partecipazione è stata acquisita nel 2013 tramite gara svolta congiuntamente ad altre tre società con percentuali paritarie. Commerciale Gas & Luce S.r.l. si occupa della vendita del gas metano nel territorio di Gallarate e comuni limitrofi. L'esercizio chiuso al 30 settembre 2014 riporta un utile d'esercizio di 876.759 euro e un patrimonio netto di 4.236.365 euro.

Gelsia S.r.l., a seguito della distribuzione di dividendi in natura effettuata da Gelsia Reti Srl, partecipa Brianzacque S.r.l. con una quota del 0,7976%. Nel mese di marzo 2015 Gelsia Srl ha deliberato la retrocessione, tramite assegnazione di dividendi in natura, ai propri soci, tra i quali il Comune di Meda, delle partecipazioni detenute in Brianzacque S.r.l. per adeguarsi al modello in



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

house voluto dall'ATO per il gestore del servizio idrico.

Il processo è attualmente in via di perfezionamento e pertanto, a breve, **il Comune di Meda risulterà socio diretto di Brianzacque S.r.l.**

Per quanto concerne le azioni di razionalizzazione, la società ha lavorato intensamente, in collaborazione con tutte le altre società del Gruppo AEB-Gelsia, per determinare le linee guida strategiche del Gruppo per il triennio 2013-2015, che ha definito gli obiettivi da raggiungere per singola linea di business gestita e gli obiettivi di carattere strategico.

Gli obiettivi che competono alla società direttamente e indirettamente, in quanto socio unico di Gelsia Ambiente S.r.l., per il prossimo triennio sono i seguenti:

- vendita di gas metano ed energia elettrica: crescita progressiva per migliorare ulteriormente i margini di settore utilizzando l'attuale organizzazione. La crescita si baserà su tre attività fondamentali: crescita operativa tramite venditori interni e società esterne; acquisizione di pacchetti clienti gas metano ed energia elettrica ed eventuali aggregazioni di piccole e medie società attualmente indipendenti. Obiettivo fondamentale del piano è la ricerca di accordi con altri venditori per approvvigionarsi di gas metano presso gli hub europei, al fine di ridurre i costi di acquisto del gas metano con risultati positivi o almeno di mantenimento dei margini unitari. L'acquisizione del 25% della società Commerciale Gas & Luce Srl è propedeutica alla crescita nel territorio della Provincia di Varese, ma soprattutto alla condivisione di progetti di sviluppo nel settore vendita con i tre partner che hanno condiviso il progetto.
- cogenerazione, teleriscaldamento e fonti rinnovabili: completamento del progetto di teleriscaldamento di Seregno e ottimizzazione dell'impianto di Giussano. Riguardo, in particolare, all'impianto di Seregno è stata prevista un'ulteriore ottimizzazione dell'impianto e della rete. Inoltre, buone prospettive di sviluppo potrebbero derivare da progetti congiunti con il settore ambiente. Per l'impianto di Giussano è necessaria un'ottimizzazione, anche valutando eventuali progetti incentivati di produzione di piccola taglia.

Gelsia Ambiente S.r.l.

Gelsia Ambiente S.r.l. è la società del Gruppo AEB-Gelsia, controllata interamente da Gelsia S.r.l., costituita per operare nel settore ambientale; è operativa sull'intera filiera in quanto, oltre che nella raccolta, spazzamento, gestione di isole ecologiche, pur non possedendo impianti in proprio, tramite contratti con società gestori di impianti di smaltimento, opera anche nel campo dello smaltimento.

Le amministrazioni comunali di riferimento, sulla base dell'attuale normativa in materia di affidamento dei servizi pubblici locali, hanno scelto come modalità di affidamento dei servizi di igiene ambientale di ricorrere alla cosiddetta "gara a doppio oggetto". Nel corso del 2015 Gelsia Ambiente S.r.l., su mandato di diciotto enti locali che hanno assunto un'apposita deliberazione di indirizzi, bandirà apposita gara per ricercare uno o più soci operativi da affiancare alla gestione del servizio di igiene urbana.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Nel contempo la società ha rafforzato la propria struttura per partecipare alle eventuali gare bandite nel territorio di riferimento.

Gelsia Reti S.r.l.

Gelsia Reti S.r.l., società controllata da AEB S.p.A. con il 62,54% e partecipata da Gelsia S.r.l. per una quota del 20,24%, ASML Spa per il 10,46% e ASSP S.p.A per il 6,76%, opera nel settore della distribuzione del gas naturale, della distribuzione dell'energia elettrica e gestisce il servizio di illuminazione pubblica.

Il servizio di distribuzione consiste nel trasporto del gas, attraverso reti di gasdotti locali, dai punti di consegna presso le cabine di riduzione e misura interconnesse con le reti di trasporto fino ai punti di riconsegna presso i clienti finali. Inoltre, la società svolge l'attività di misura, che consiste nella determinazione, rilevazione, messa a disposizione e archiviazione dei dati di misura del gas naturale prelevato sulle reti di distribuzione. Nell'ambito dell'attività di distribuzione dell'energia elettrica Gelsia Reti S.r.l. gestisce l'ultima fase della filiera col processo di consegna dell'elettricità all'utente finale dopo la produzione/importazione e la trasmissione e si realizza attraverso un'infrastruttura di rete tipica quale è la rete di distribuzione elettrica capillare fino agli utenti o utilizzatori finali, attraverso punti di consegna dell'elettricità (POD). Nel dettaglio l'attività di distribuzione dell'energia elettrica comprende le operazioni di gestione, esercizio, manutenzione e sviluppo delle reti di distribuzione dell'energia elettrica in alta, media e bassa tensione, affidate in concessione, ivi comprese le operazioni fisiche di sospensione, riattivazione e distacco e le attività di natura commerciale connesse all'erogazione del servizio di distribuzione.

Gelsia Reti S.r.l., nell'ambito delle attività di distribuzione gas ed energia elettrica, svolte in regime di concessione, deve garantire:

- la connessione alle reti gestite tutte le società di vendita autorizzate alla commercializzazione nei confronti dei clienti finali che ne facciano richiesta. Il rapporto tra le società di distribuzione e le società di vendita è regolato da un apposito documento, definito "Codice di Rete", nel quale sono precisate le prestazioni svolte dal distributore, suddivise fra quelle principali (servizio di distribuzione del gas; gestione tecnica dell'impianto distributivo, ecc.), accessorie (esecuzione di nuovi impianti; modifica o rimozione di impianti esistenti; attivazione, disattivazione, sospensione e riattivazione della fornitura ai clienti finali; verifica del gruppo di misura su richiesta dei clienti finali, ecc.) e opzionali (manutenzione dei gruppi di riduzione e misura di proprietà dei clienti finali, ecc.);

la continuità e sicurezza dei servizi, nel rispetto delle norme tecniche e delle regole imposte dall'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico. L'attuale normativa stabilisce le condizioni tecniche e procedurali relative ai servizi gestiti, le condizioni economiche e le tariffe da applicare, i livelli minimi di qualità dei servizi da garantire, gli indennizzi previsti in caso di mancato rispetto degli standard di qualità dei servizi erogati.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

Nel 2014 Gelsia Reti S.r.l. ha completato una serie di operazioni straordinarie, iniziate nel 2011, che hanno visto i soci del Gruppo conferire alla società i propri *asset* relativi al servizio di distribuzione del gas metano. Ciò ha permesso alla società di raggiungere i seguenti importanti obiettivi:

- facilitare la realizzazione delle prospettive di miglioramento degli indici economico-patrimoniali e finanziari del Gruppo (maggiore margine operativo lordo e utile operativo per effetto dell'eliminazione dei canoni) con un'operazione a valore aggiunto, volta a preservare la marginalità di lungo periodo del gruppo, il radicamento sul territorio e la crescita (obiettivo prioritario definito nel piano industriale approvato dai soci);
- aumentare la capitalizzazione, rendendo più solida la struttura patrimoniale, in modo da consentire una migliore capacità di accesso al mercato dei capitali, attraverso un miglior rapporto tra debiti e mezzi propri;
- favorire una totale integrazione dei sistemi impiantistici dei metanodotti gestiti, assicurando un maggior livello di sicurezza e continuità del servizio, permettendo di normalizzare la situazione patrimoniale dei beni gestiti per il servizio gas.

Inoltre, per quanto direttamente attiene a Gelsia Reti S.r.l. e sempre all'interno del più generale ambito inerente la razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo, l'assemblea dei soci di Gelsia Reti S.r.l., nel mese di dicembre 2014 ha deliberato la distribuzione a tutti i soci di un dividendo straordinario in natura tramite la retrocessione della propria partecipazione del 3,9408% in Brianzacque S.r.l. Allo stato attuale Gelsia Reti S.r.l. ha pertanto completato l'assegnazione delle proprie quote ai propri soci, i quali – come già evidenziato nel paragrafo riguardante Gelsia S.r.l. - nel corso dei prossimi mesi completeranno il processo di assegnazione, retrocedendo le quote detenute direttamente agli enti locali soci.

CAP Holding S.p.A.

La società gestisce il Servizio idrico integrato della Città Metropolitana di Milano ed, in parte, della Provincia di Monza e Brianza, ma non è il gestore del servizio idrico integrato di riferimento del Comune di Meda. Gestisce il servizio di depurazione delle acque reflue del Comune di Meda convogliate al depuratore di Pero

I soci sono rappresentati dalla Città Metropolitana di Milano, dalla Provincia di Monza e Brianza, da n. 131 Comuni della Città Metropolitana di Milano, da n. 39 Comuni della Provincia di Monza e Brianza, da n. 20 Comuni della Provincia di Pavia, da n. 1 Comune della Provincia di Varese e da n. 1 Comune della Provincia di Como.

La quota di partecipazione del Comune di Meda è dello 0,822%.

CAP Holding S.p.A. possiede le seguenti partecipazioni:

1. Amiacque S.r.l.



Ragioneria

P.zza Municipio 4 – 20821 Meda (MB)

www.comune.meda.mb.it

2. Rocca Brivio Sforza S.r.l.
3. Pavia Acque Scarl
4. Fondazione LIDA
5. TAMS Romania (S.r.l. di diritto rumeno)

Risultati d'esercizio

Anno	Utile (o perdita) d'esercizio
2011	€ 5.593.018,00
2012	€ 8.309.975,00
2013	€ 12.620.485,00

Di seguito la sintesi delle azioni di razionalizzazione approvate dal Consiglio di Amministrazione della società in data 6.02.2015, sulle quali il Comitato di Indirizzo Strategico ha espresso parere favorevole vincolante nella seduta del 10.02.2015:

- 1) TAMS Romania S.r.l., società ormai inattiva – nel 2015 è prevista la liquidazione giudiziale della società, promossa con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20.03.2014. E' stato nominato un Amministratore Giudiziario con sentenza Tribunale Bucarest n. 10158 del 28.11.2014.
- 2) Rocca Brivio Sforza S.r.l. – sono stati programmati per il 2015 lo scioglimento volontario e la liquidazione della società.
- 3) Fondazione LIDA – è stato deliberato il completamento dell'oggetto sociale nel 2015 ed il successivo scioglimento della società.